

---

## Standardisierte Methoden in der Produktion

### *Ziele*

Sie erhalten einen fundierten Überblick über Produktionssysteme und die damit verknüpften Zielsetzungen. Sie kennen die wesentlichen Module von Produktionssystemen, verstehen deren Zusammenspiel und erkennen notwendige Weiterentwicklungen in Bezug auf das in Ihrem Unternehmen praktizierte Produktionssystem.

### *Inhalte*

Lean Thinking (Verschwendung vermeiden, ständig verbessern)  
Historische Entwicklung  
Toyota Produktionssystem (TPS)  
Elemente von Produktionssystemen  
Anwendung  
Prozesse synchronisieren (z. B. Just in Time, Kanban)  
Fehler vermeiden (Werkzeuge und Methoden zur Fehlervermeidung bzw. nachhaltigen Beseitigung, z. B. Ishikawa, 5W, Poka Yoke)  
Produktivität steigern (z. B. 5S, SMED, TPM, Formen der Verbesserungsarbeit)  
Mitarbeiter qualifizieren (z. B. Werkzeuge und Methoden, Teamarbeit, Führung)  
Visualisierung im Team/Abteilung  
Voraussetzungen und Erfolgsfaktoren für die Einführung bzw. Umsetzung von Produktionssystemen

### *Arbeitsform- Methodik*

Präsentation der Grundlagen, Methoden und Werkzeuge mit Praxisbeispielen  
Gruppenarbeiten, Diskussion und Reflexion

### *Zielgruppe*

Leitende Mitarbeiter und Nachwuchsführungskräfte, die sich mit der (Weiter-)Entwicklung der Produktionsorganisation in ihrem Unternehmen beschäftigen.

### *Teilnehmerzahl*

Max. 12 Personen

### *Dauer, Ort*

1 Tag, Firmenräumlichkeiten

### *Trainer/in*

Dipl.-Ing. Günter Markowitz oder Trainer von Six Sigma Austria